

Journey of Unicorn

비즈니스모델 혁신의 세계적인 그루
와튼스쿨 라피아밋교수초청

UNICORN

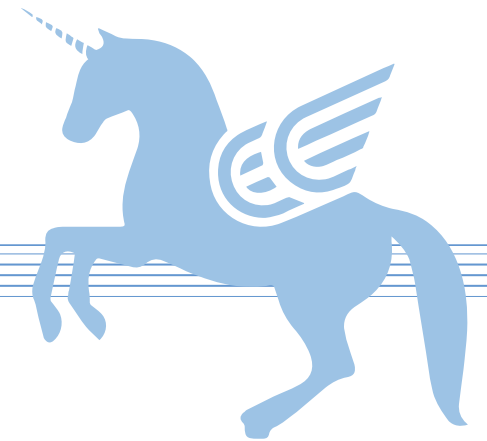
비즈니스 모델 이노베이션 컨퍼런스
(2016년 5월 26일)



FLEISHMANHILLARD
The power of true

컨퍼런스 기획안

- 제안 배경
- 컨퍼런스 개요, 프로그램
- 연사 소개

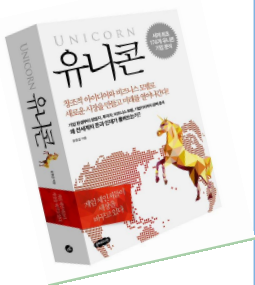


제안 배경 - Why Unicorns & Business Model Innovation?

- 글로벌 경제가 새로운 방식으로 가치를 창출하며 혁신(Disruptive Innovation)을 선도하는 기업들에 의해 빠른 속도로 재편되어 가고 있음
- 유니콘 스타트업의 급속한 성장세를 미국, 중국, 인도 기업들이 선도하고 있음
- 유니콘 기업들의 가장 큰 특징은 비즈니스 모델 혁신 (Business Model Innovation)에 있음
- 기존 산업의 리더 기업도 경제 패러다임의 변화에 맞춰 새로운 변화를 일으키는 스타트업에 투자하며 미래의 시장 변화에 대비하고 있음(예. GM의 Lyft에 투자, JP Morgan Chase의 On Deck Capital과 파트너십 결정)
- 한국 기업들도 글로벌 시장에서 뒤쳐지지 않으려면 유니콘들의 비즈니스 모델 혁신에서 인사이트를 얻고 잠재력 높은 스타트업을 발굴해 내는 “투자 안목”을 갖춰야 함
- 이에 비즈니스 모델 혁신의 세계 최고의 권위자인 와튼 스쿨의 아밋교수를 초빙하여, 스타트업과 투자현장에서 경험이 많은 교수.전문가와 함께 비즈니스 모델 혁신에 대한 생생한 글로벌 사례와 경험을 공유하고자 기획됨

Unicorn은

- * 2013년 11월 테크크런치에서 카우보이 벤처스의 창립자 에일린 리가 상장 이전 단계에서 10억 달러의 가치 평가를 받고 있는 스타트업을 지칭 한데서 시작
- * 머리에 뿔이 한 개 난 상상 속의 동물로 스타트업이 많아도 크게 성공하기는 어렵다고 한 데서 유래됨
- * 그러나 2013년 발표 당시 37개사에서 빠르게 증가하여 2016년 현재 200개를 넘고 있음
- * 너무 과대 평가되고 있다는 우려의 시각도 많이 존재하나 자본시장의 불안정, 낮은 이자율, 많은 유니콘 기업들의 높은 잠재력과 유연성 특징으로 Private IPO 컨셉도 등장하고 당분간 흐름은 지속될 것으로 전망됨
- * 최근에는 유니콘보다 기업가치가 10배가 큰 기업도 탄생되며 블룸버그에서 ‘데카콘 Decacorn’이라 부르고 있음
- * 한국에서는 쿠팡과 엘로모바일이 포춘 유니콘 리스트에 포함되어 있음



유니콘과 비즈니스 모델 혁신 컨퍼런스 개요

일시/장소

- 일시: 2016년 5월 26일
- 장소: 여의도 전경련 컨퍼런스센터 1F (그랜드볼룸)

주최/후원

- 기획 및 주최: 플레시먼힐러드 코리아
- 미디어 파트너: 중앙일보
- 후원: 벤처기업협회 / 코스콤/금융투자협회/HMP 총정 (추가 논의중인 후원사 추가 예정)

타겟 오디언스

- 기업의 오너, CEO, 투자 의사 결정자, 미래전략 책임자
- IB, 투자자문사 임원, 스타트업의 CEO, 엑셀레이터, 창조경제 육성기관
- 창조 경제, 핀테크, 스타트업 정책 추진 공무원, Entrepreneurship 교수 (300명, 참가비 1인당 100만원)

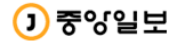
Journey of Unicorn

와튼 스쿨 라피 아밋 교수 초청

비즈니스 모델 이노베이션 컨퍼런스

일시
장소
주최
미디어 파트너

2016년 5월 26일
여의도 전경련 컨퍼런스 홀 (1F)
플레시먼힐러드 코리아
중앙일보



후원



(사) 벤처기업협회
KOREA VENTURE BUSINESS ASSOCIATION



프로그램

8:30 – 9:00 am	등록
9:00 – 9:20 am	오프닝 및 축하 임종룡 금융위원장 최재우 미래창조과학부 차관 김정훈 새누리당 의원 정성호 더불어민주당 의원 김동훈 연세대학교 경영대학장
9:20 – 10:00 am	세션 1. 유니콘의 비즈니스 모델 이노베이션 트렌드와 도전 과제 유니콘 기업의 비즈니스모델 이노베이션 트렌드 UX (사용자 경험)의 프론트-엔드와 백엔드 이노베이션 트렌드 기업의 성장 단계별 비즈니스 모델 이노베이션의 도전 과제 유효상 숙명여자대학교 교수 (‘유니콘’ 저자) 조광수 연세대학교 교수
10:00 – 11:00 am	세션 2. 비즈니스모델 이노베이션과 사례 연구 기업의 성장 단계별 비즈니스 모델 이노베이션 도전 과제와 경험에서의 교훈 (스타트업부터 글로벌 대기업까지의 다양한 비즈니스 모델 이노베이션 연구) 비즈니스 모델 이노베이션 사례들 라피 아밋 와튼 스쿨 교수
11:00 – 11:20 am	Coffee Break
11:20 am – 12:00 pm	세션 3. 유니콘의 여정: 전략적 커뮤니케이션 성공적인 유니콘의 필수 요소 10가지 글로벌 유니콘을 향한 전략적 커뮤니케이션 조앤 윙 플레시먼힐러드 아태지역 고객센터 총괄 거스 오크우 플레시먼힐러드 뉴욕 오피스 파이낸셜 커뮤니케이션 그룹 리더 박영숙 플레시먼힐러드코리아 대표
12:00 – 12:55 pm	세션 4. 유니콘의 여정: 약속과 필수 조건 토론 라피 아밋 와튼 스쿨 교수 유효상 숙명여자대학교 교수 (‘유니콘’ 저자) 조광수 연세대학교 교수 황영기 금융투자협회장 정연대 코스콤 사장 천재원 ENTIO 코리아 대표 (ENTIO, evel 39 글로벌 파트너) 조앤 윙 플레시먼힐러드 아태지역 고객센터 총괄
12:55 – 1:00 pm	클로징

라피 아밋 교수: Entrepreneurship, Business Model Innovation의 세계적인 대가

라피 아밋 교수 (Prof. Raffi Amit)

- 펜실베이니아 대학 와튼 스쿨, 로버트 B. 고젠 Entrepreneurship & Management 석좌교수
- 전세계 주요 가족 경영 기업의 연구와 협력을 추구하는 Wharton Global Family Alliance 창립자
- Wharton Entrepreneurial Management 프로그램 총괄 지휘
- 가족경영, 사모펀드, 벤처캐피탈 투자, 스타트업, 비즈니스 모델 혁신 분야 세계적 권위자
- 지속 기업의 비즈니스 모델 혁신에 대한 실증 연구 20년째 진행해 오고 있음
- 한국 글로벌 IT 펀드 (KGIF) 조성 자문과 초대 의장 역임
- UBC (University of British Columbia) M. Maurice 창년 기업경영과 벤처캐피탈 연구센터 창립
- 다수의 기존 기업, 신생기업 컨설팅, 이사회 의장, 투자 운영 경험
(미국, 중국, 홍콩, 유럽, 중동, 남미등)
- 이스라엘 히브루 대학 경제학사, 경제석사
- 노스웨스턴 켈로그 스쿨 경영학박사
- 현재 중국 상하이 Food Technology 회사 이사회 의장, 중국 Fintech 회사 투자. 운영중



활발한 투자와 경영에도 참여 중 (중국 심천 핀테크 기업 투자 및 경영 지도중) (상하이 푸드 테크 기업 이사회 의장)

飞贷 (Fei Dai)는

- Fei Dai는 모바일 App 통해 대출 및 상환 금융거래 서비스 (24/7, 5분내 진행, 조기 상환 가능)
- P2P가 아닌 중국은행들과의 협업을 통한 중개
- 자체 신용평가 모델을 갖고 운영



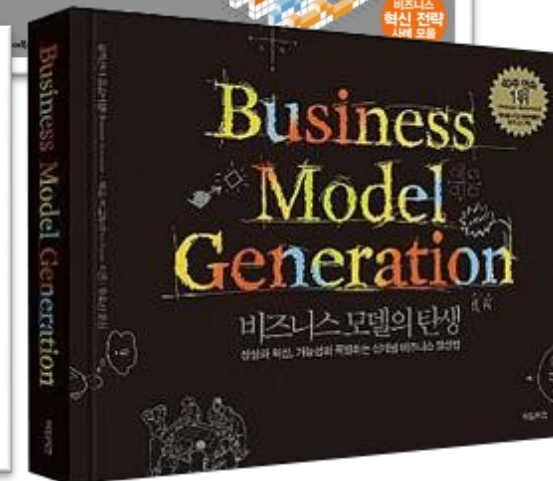
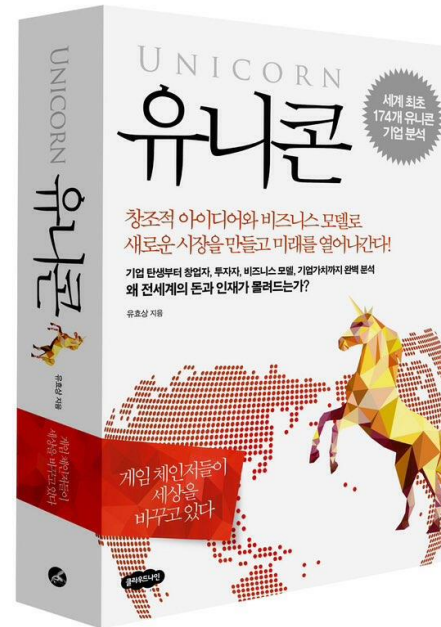
전통 금융 거래		Fei Dai (飞贷)	
난해한 신청 방법	<ul style="list-style-type: none"> - 너무 많은 증명 서류 문서(종이)를 준비해야 함 - 업무 처리는 평일에만 제공 - 기관, 은행에 직접 가야 함 - 대출 승인 받는데 오랜 시간 걸림 	언제 어디서나	<ul style="list-style-type: none"> - 종이 서류를 구비 필요 없음 - 24시간/7일 간 이용 가능 - 은행에 굳이 갈 필요 없음(제약 없음)
승인 과정		4가지 절차를 5분 안에	<ul style="list-style-type: none"> - 5분 안에 쉽고 간단한 절차로 대출 신청 가능
은행에서 대출 해주기 어려운 경우	<ul style="list-style-type: none"> - 전통 은행에서는 자금 사정이 tight 한 경우 대출 신청이 어려울 수 있음 - 돈 지불 관련 복잡한 조건 - 예금을 들거나 다른 금융 상품을 구입하도록 요구 - 대출 기간을 유동적으로 조정 불가 	언제든지 대출 가능	<ul style="list-style-type: none"> - 실시간의 현금 인출 서비스 - 추가 요건 없이 현금 인출 가능 - 인출 금액을 임의로 한도 내 선택 가능 - 대출 기간을 임의로 설정, 가장 긴 기간을 24개월로 설정 가능
대출 받기 어려움	<ul style="list-style-type: none"> - 지원하지 않은 부문에서 조기 상환 불가 - 손해 배상금, 수수료 지불 - 상환 기간 선택 및 변경 불가 	편리한 대로	<ul style="list-style-type: none"> - 조기상환 가능 (지원하는 부문에) - 추가 비용, 수수료 없이 - 상환 기간을 임의로 선택, 조정, 변경 가능 - 상환 기간을 연장 혹은 단축 가능
재 대출이 어려움	<ul style="list-style-type: none"> - 재 대출의 경우, 복잡한 신청 과정을 다시 거쳐야 함 	평생 사용	<ul style="list-style-type: none"> - 평생 사용 가능, 사용을 안 할지라도 지불 비용 없음 - 재사용 경우 신청 필요 없음

유효상 교수: 스타트업에 대한 투자 안목과 협력 전략 없으면 기업이 생존하기 힘들어 진다



유효상 교수 (Prof. Hyosang Ryou)

- 숙명여자대학교 경영전문대학원
- Entrepreneurship 전공 교수
- 인터벤처 대표이사
- 삼성그룹 삼성물산(주) 인력 개발팀, 그룹 기술사업
- 일진창업투자, 인터벤처 대표이사
- IT 벤처경영연구회 회장 역임
- M&A 연구 포럼 운영
- 연세대학교 공학사
- 서강대학교 경제학 석사
- 외국어 대학교 경제학 박사
- UC Irvine Executive MBA
- IPO, M&A 자문 경력 50건 이상
- 저서 및 역서: 유니콘, 시몬느 스토리,
비즈니스 모델의 탄생, 비즈니스모델의 혁신

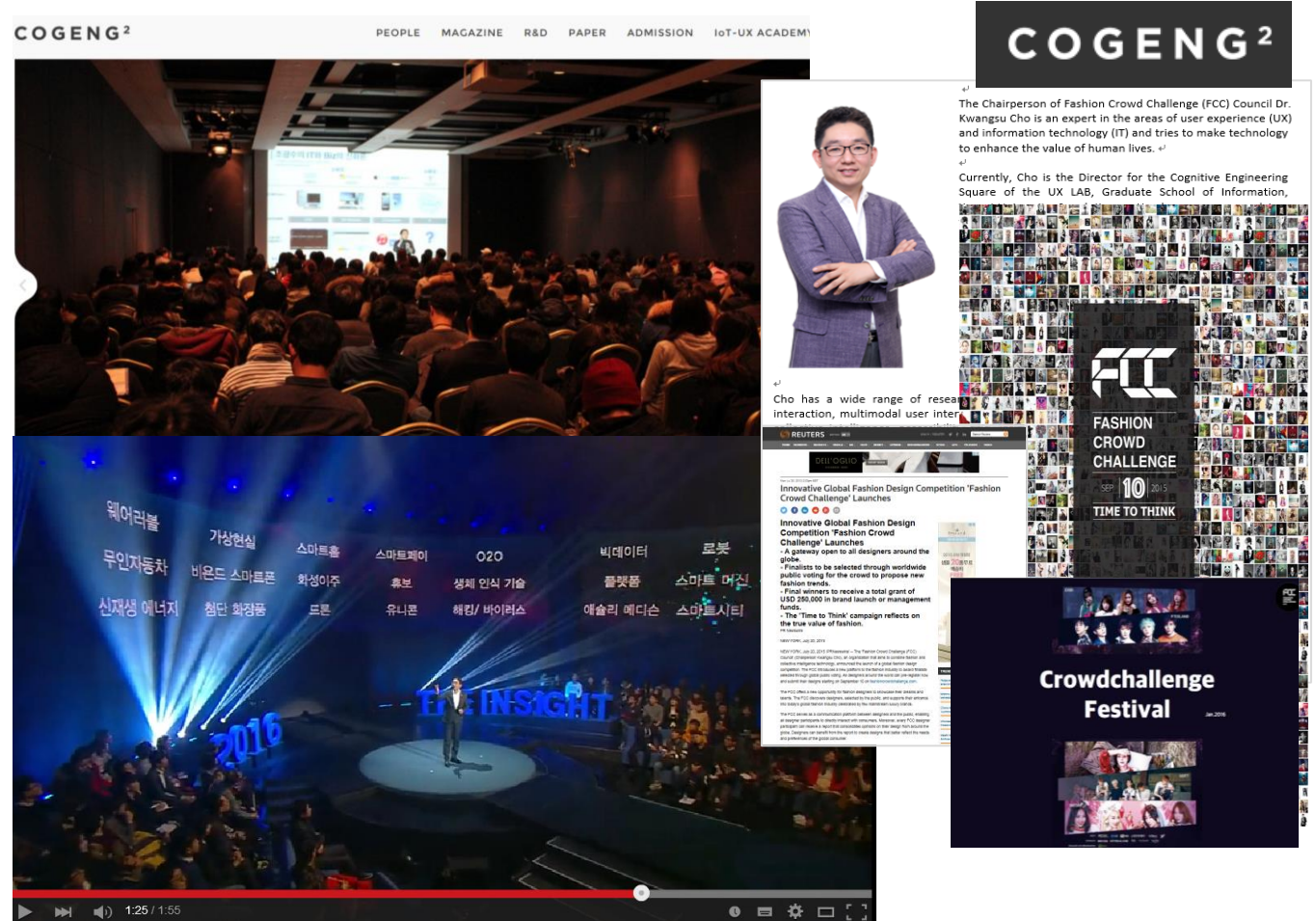


조광수 교수: 새로운 디지털 경제가 원하는 사용자 라이프 스타일 경험(UX)과 기술을 엮어야 한다



조광수교수 (Prof. Kwangsu Cho)

- 연세대학교 정보대학원 교수 UX LAB 인지공학스퀘어 디렉팅
- 미주리 대학 교수
- 피츠버그 대학 인지과학 박사
- 인지심리학과 인공지능, 디자인의 융합을 기반으로 다중감각 사용자 경험 (UX)
- 인간컴퓨터상호작용 (HCI), 마케팅, 머신러닝을 연구
- 2013년 동아일보 '한국을 빛낼 100인' 에 선정
- 국내외 스타트업, 기업에 집단 지성 기반의 Sourcing, Delivery, Evaluation/polling 관련된 서비스, 인공지능/머신러닝 기술 자문중



Journey of Unicorn

성공적인 글로벌 유니콘 기업이 되기 위한 전략적 커뮤니케이션



GUS OKWU

Senior Vice President and Partner, Corporate - Financial Communications , FleishmanHillard (New York)

25년 이상 금융권 애널리스트, IPO, 커뮤니케이션 자문함

Gus Okwu is senior vice president and partner in FleishmanHillard's financial communications practice group, focusing on capital markets advisory services, and leads this business area from the New York office. Mr. Okwu has more than 25 years of capital markets experience, from counseling companies on investor relations and financial communications issues, as well as providing research coverage and investment banking services.

Prior to joining FleishmanHillard and entering the strategic communications world, Mr. Okwu was a senior vice president and director of equity research at Wachovia Securities, and also worked as a debt rating analyst at Fitch Ratings as well as a corporate banker at several international banks. During his time at Wachovia Securities, Mr. Okwu was recognized by *Institutional Investor* as a "Top Up-and-Coming" analyst covering the wireless services and infrastructure space.

Mr. Okwu's background offers clients an expertise in capital markets strategies, stakeholder engagement, investor and analyst outreach and engagement, message development and thought leadership. His counsel is regularly sought by CEOs and CFOs seeking guidance on investor messaging, IPO communications, board issues and C-suite transitions. Mr. Okwu has worked with companies in a variety of industries, including aerospace and defense, shipping, security and encryption, and healthcare IT. However, he offers a particularly strong background in wireless services and technology having counseled companies in these areas such as Samsung, AT&T, ShoreTel Inc., RetailMeNot, Fitbit, Verifone and iRobot.

Mr. Okwu earned a Bachelor of Arts degree in international relations from Tufts University and is a member of the National Investor Relations Institute (NIRI).



Joanne Wong

아시아 기업의 글로벌 커뮤니케이션 전략 자문 전문가



박영숙

플레시먼힐러드 코리아 대표

Reputation, Public Affairs 커뮤니케이션 전략 자문 전문가

초청 패널리스트 - 천재원대표

ENTIQ엔틱 코리아대표

레벨 39 아시아 총괄 (여의도를 아시아핀테크 허브로!)



ENTIQ

2015년 1월 - 현재 (1년 5개월) London, United Kingdom

Joined in ENTIQ

to build UP FinTech & Smart City ecosystems as a hub of Asia

Seoul Metropolitan Government

2014년 11월 - 현재 (1년 7개월) Seoul

Korea-Israel Chamber of Commerce (KICC)

2011년 3월 - 현재 (5년 3개월)

APEX Investment & Company

2005년 1월 - 현재 (11년 5개월) London, United Kingdom

Morgan Stanley

1999년 5월 - 2001년 6월 (2년 2개월) New York, New York

Thank you



FLEISHMANHILLARD

The power of true